



**nachhaltigmehrWert**

Beratung, Training & Unternehmensführung  
nachhaltig und wertorientiert

# Controlling im Mittelstand



**Mag. Johann Madreiter**  
nachhaltigmehrWert e.U.  
Unternehmensberatung und  
Training

## Controlling im Mittelstand und Kleinunternehmen ?

Ein auf die Unternehmensgröße und Branche zugeschnittenes Controlling erhält gerade in einem unbeständigen wirtschaftlichen Umfeld immer mehr Bedeutung. Im Wesentlichen ermöglicht das Controlling drei wichtige Kernfunktionen:

1. **Übersicht gewinnen !**
2. Jederzeit mögliche **interne Steuerung** und **Interne Kontrolle**
3. Verbesserung der **internen und externen Kommunikation** mit z.B. Banken, Kunden, Lieferanten, Mitarbeitern oder dem Kapitalmarkt

Gerade durch Regelungen wie **Basel 2** (Verschärfung von Eigenkapitalvorschriften, höhere Anforderungen an das Risikomanagement, ...) stieg die Bedeutung der **proaktiven Kommunikation mit den Banken** stark an. Die **Bewertung der Bonität und der Kreditrisiken** wird durch Banken immer stärker an Hand von **Zahlen, Daten und Fakten** durch interne und externe Ratings durchgeführt. Hier ist es für Unternehmen deutlich von **Vorteil, wenn schlüssige, realistische und gut aufbereitete Unternehmenszahlen zu geplanten Maßnahmen und Zielen zeitnah und proaktiv** vorgelegt werden können.

Controlling bedeutet dabei, in Form einer strategiekonformen **Unternehmensplanung** mehr und besser in die **Zukunft** zu sehen, als rein vergangenheitsbezogene Vergleiche heranzuziehen oder sich auf das „Bauchgefühl“ zu verlassen. Planen ist, **Ziele richtig zu definieren, schriftlich zu fixieren und damit „messbar“ zu machen**. Erst dann werden Ziele zu verbindlichen Maßnahmen mit konkreten Erfolgserwartungen, die realistisch verfolgt, gesteuert und umgesetzt werden können.

*Bauen Sie das für ihre Bedürfnisse passende Controlling auf...*

Steuern und kontrollieren Sie Ihre Zielerreichung durch ein individuelles, auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittenes Controlling-Instrumentarium.

Wir unterstützen Sie bei der Konzeptionierung und Umsetzung Ihrer passenden Controlling-Lösung und auch der Evaluierung der für Sie optimalen technischen Lösung (Software) von der einfachen, flexiblen Excel-Lösung bis zum integrierten Business-Intelligence Controlling System.

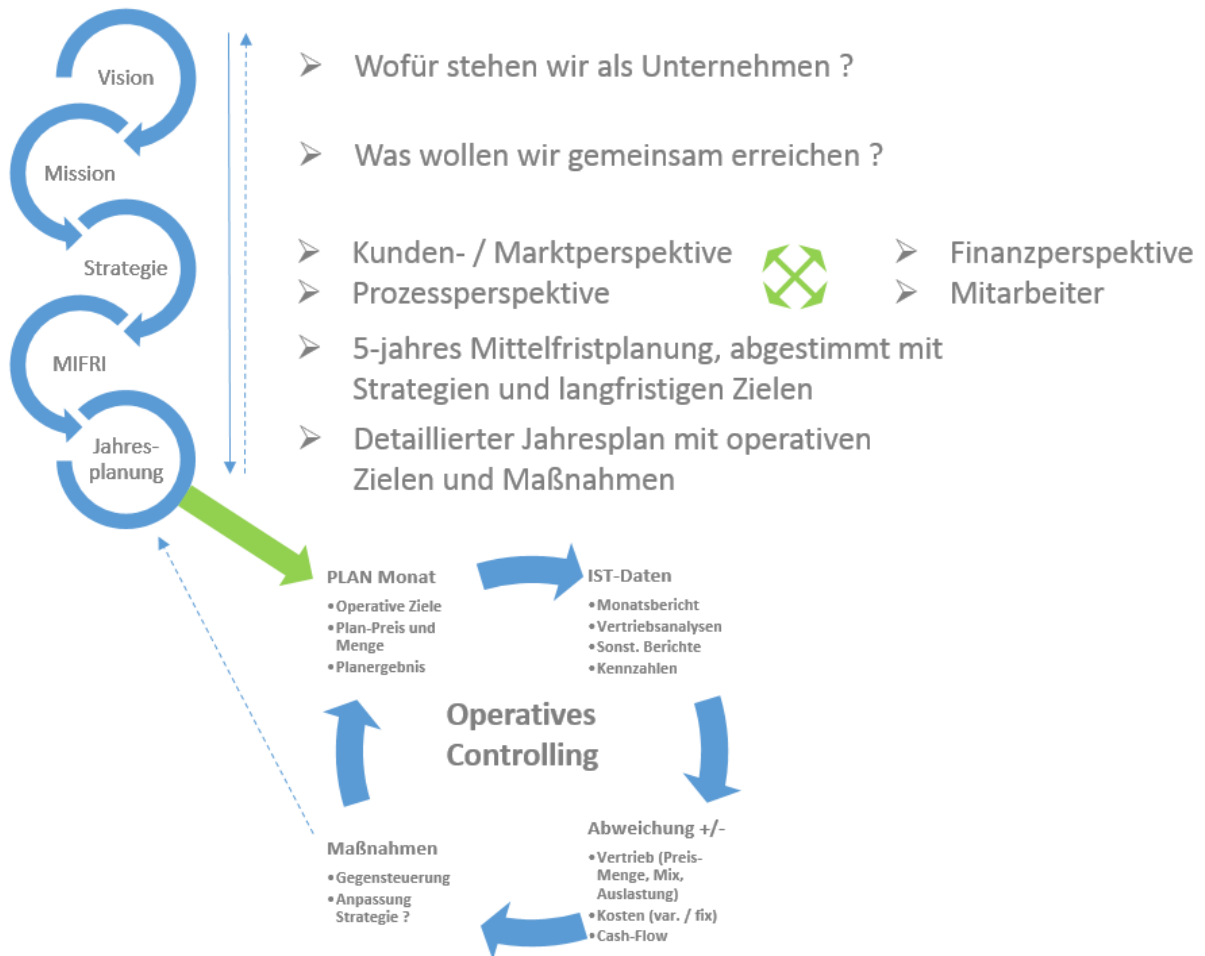
## Von der Vision zum monatlichen operativen Controlling

Wirkungsvolles Controlling heißt:

- **Transparenz über Wirtschaftlichkeit und Ergebnisse** schaffen
- Volle Konzentration auf die **entscheidenden Erfolgsfaktoren**
- **Regelmäßiges Reporting** (monatlich), um **Korrekturmaßnahmen** zu ermöglichen
- **Entwicklungen frühzeitig vorherzusehen** und **Lösungen erarbeiten**
- **100% Integration in den Strategieprozess**

Wirksames Controlling liefert nicht möglichst viele Daten und Kennzahlen, sondern die entscheidenden, wertbeeinflussenden Zahlen !

### STRATEGIE-Prozess



## Folgende Controlling-, Reporting und Planungsleistungen bieten wir an:

- Aufbau, Umsetzung und Weiterentwicklung einer **effizienten und unternehmensspezifischen Controlling-Organisation**
- Softwareunabhängige **Auswahl technischer Lösungen für Controlling, Planung und Reporting**, wir finden gemeinsam die beste Lösung für Ihre fachlichen Anforderungen.
- **Unternehmens-Reporting**: Konzeption, Aufbau, Optimierung und Umsetzung neuer und bestehender Reporting-Lösungen in Ihrer Organisation
- **unternehmensspezifische Kennzahlensysteme**: erst durch die Verknüpfung von Kennzahlen aus verschiedenen Bereichen werden Trends tatsächlich sichtbar.
- **Liquiditätsplanung und -management**: bleiben Sie zu jeder Zeit zahlungsfähig und flexibel in Ihren Entscheidungen, Maßnahmen und Zielen.
- **Projektmanagement**: gerne bieten wir Ihnen Unterstützung bei der Projektabwicklung, von der Projektleitung, Konzeptionierung, Realisierung und Umsetzung bis zur Nachbetreuung
- Lösungen für **konkrete betriebswirtschaftliche Problemstellungen**
- **Investitionsrechnungen & Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen**: Gerade bei Investitionen ist die Entscheidung wichtig, einmal getroffen, ist sie nicht mehr revidierbar. Eine fundierte Analyse der Auswirkungen auf den Wertbeitrag, auf Ertrags- und Bilanzbild, auf die Risikosituation sowie Liquidität eines Unternehmens / Organisation ist entscheidend für die Zukunft!
- **Gründungsberatung**: Gemeinsam erstellen wir Ihre erste Unternehmensplanung, abgestimmt mit Ihrer Strategie und den davon abgeleiteten Zielen. Gerade in dieser Phase ist die schriftliche Planung als Fixierung Ihrer Ziele entscheidend. Ohne Planung ist die Erreichung Ihrer Ziele nicht messbar, Sie können nicht proaktiv auf Entwicklungen in Ihrem Umfeld durch entsprechend zielgerichtete Maßnahmen reagieren!



20 Jahre Berufs-, Controlling- und SAP Erfahrung in mittelständischen Unternehmen als auch internationalen Industriegruppen als Garant für eine praxisorientierte Umsetzung !

Banken-, Steuerberatungs- und Wirtschaftsprüfungs- Know-How sind die ideale Ergänzung für eine ganzheitliche Beratung.

Zusätzlich können wir auf eine Reihe von Netzwerkpartnern zurückgreifen, die Ihre optimale Lösung garantieren

## Konsequente Wertsteigerung Ihres Unternehmens durch finanzielles Wertmanagement:

Wertmanagement im Sinne nachhaltiger Unternehmens- oder Organisationsführung umfasst die **immaterielle als auch finanzielle Wertsteigerung** unter Berücksichtigung aller Interessen (z.B. Kunden, Lieferanten, Mitarbeiter, Eigentümer, Umwelt, Gesellschaft, ...). Dabei gilt es, die **positiven und negativen Werttreiber** eines Unternehmens oder auch Organisation zu identifizieren, welche sich letzten Endes auch auf die Finanzergebnisse auswirken. Besonders die immateriellen Werte eines Unternehmens oder einer Organisation wirken langfristig auch indirekt auf die finanziellen Werte.

### Komponenten des finanziellen Wertmanagements



### Wir unterstützen Sie bei:

- **Konzeption und Einbindung der Wertorientierung** in die Unternehmensstrategie
- **Wertmanagementsysteme:** Definition, Konzeption und Umsetzung finanzielle Wertsteigerung
- **Werttreiber-Analysen** zur Optimierung der Ergebnismarge und der Rentabilität (Erlös- und Kostentreiber, Wertschaffung, Wertvernichtung)
- **Working Capital Management:** Optimieren Sie Ihre Kapitalrentabilität durch effiziente Prozesse und Minimierung von Ressourceneinsatz und Beständen
- **Einbindung Wertmanagement ins Unternehmens-Controlling** / Planungsprozesse / Reporting, Aufbau effizienter und kundenspezifischer Kennzahlensysteme
- **Wertmanagement-Trainings / Seminare:** vom kurzen Crash-Kurs Wertmanagement als kompakte Einführung in die wertorientierte Unternehmensführung bis hin zum intensiven Training betroffener Führungskräfte und Mitarbeiter im Unternehmen sowie konkrete Intensiv-Workshops mit detaillierten Werttreiber-Analysen je Unternehmensbereich oder auf konkrete Prozesse bezogen.



**nachhaltigmehrWert**

Beratung, Training & Unternehmensführung  
nachhaltig und wertorientiert

- ✓ SERVICE
- ✓ BERATUNG
- ✓ KOMPETENZ
- ✓ ERFAHRUNG
- ✓ ZUFRIEDENHEIT



Weitere interessante Informationen  
zu Kompetenzen und Leistungen  
finden Sie unter...

[www.nachhaltigmehrWert.at](http://www.nachhaltigmehrWert.at)



**nachhaltigmehrWert e.U.**  
**Mag. Johann Madreiter**  
Unternehmensberatung & Training

Leogang Nr. 124  
A-5771 Leogang  
Salzburger Land  
ÖSTERREICH

Tel.: +43 664 / 536 37 33

[madreiter@nachhaltigmehrWert.at](mailto:madreiter@nachhaltigmehrWert.at)  
[www.nachhaltigmehrWert.at](http://www.nachhaltigmehrWert.at)

